

## TERMS OF REFERENCE TRAINING RETAIL WILAYAH JABODETABEK PHASE 1 YEAR 2

**Youth be Ready, Inclusive, Skilled, Empowered (You RISE)**

|                     |                                                          |
|---------------------|----------------------------------------------------------|
| Nomor               | : YEE/2026/10/090                                        |
| Lokasi              | : Jabodetabek (Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, Bekasi) |
| Periode Pelaksanaan | : Oktober 2026 – Februari 2027                           |
| Target Peserta      | : 250 Kaum Muda                                          |
| Syarat Bahasa       | : Bahasa Indonesia                                       |
| Pendukung Program   | : DBS Foundation                                         |

### LATAR BELAKANG

Proyek **Youth be Ready, Inclusive, Skilled, Empowered (You RISE)** merupakan inisiatif Yayasan Plan International Indonesia (Plan Indonesia) bersama DBS Foundation yang bertujuan meningkatkan kesiapan kerja dan daya saing ekonomi kaum muda, khususnya perempuan muda, kaum muda dengan disabilitas, dan kelompok rentan, melalui penguatan literasi finansial, keterampilan teknis, soft skills, serta akses menuju peluang kerja yang layak.

Pada periode Oktober 2026 hingga Februari 2027, proyek You RISE akan menyelenggarakan **pelatihan keterampilan pada sektor Retail bagi 250 kaum muda di wilayah Jabodetabek**. Pelatihan ini diharapkan dapat membekali peserta dengan keterampilan teknis dan nonteknis yang relevan dengan kebutuhan dunia kerja, sekaligus meningkatkan kesiapan peserta untuk mengakses peluang kerja pada sektor Retail, maupun peluang kerja relevan lainnya.

Pelaksanaan pelatihan akan menggunakan pendekatan *learning pathway* You RISE yang mengintegrasikan berbagai tahapan pembelajaran dan dukungan bagi peserta. Rangkaian tersebut mencakup *self-paced financial literacy*, pengisian *self-paced financial literacy* bagi *household member*, *technical training* (Retail), *soft skills*, mentoring, serta dukungan transisi menuju dunia kerja. Anggota keluarga peserta (*household member*) juga akan memperoleh akses terhadap self-paced learning yang relevan sebagai bagian dari pendekatan program untuk memperkuat dukungan terhadap peserta selama mengikuti rangkaian kegiatan.

Selain mendukung akses pelatihan bagi kaum muda secara umum, program ini juga mendorong peningkatan partisipasi dan kesiapan kerja perempuan muda pada sektor Retail. Sejalan dengan pendekatan Girls Take Over (GTO) yang diimplementasikan oleh Plan Indonesia, sebagian peserta perempuan akan diberikan kesempatan untuk mengikuti pelatihan dan pengembangan keterampilan yang relevan dengan kebutuhan industri guna memperluas pilihan karier dan meningkatkan partisipasi perempuan muda dalam dunia kerja. Untuk mendukung upaya tersebut, program akan menyediakan jalur atau kelas pelatihan yang secara khusus menjadi bagian dari pipeline GTO bagi peserta perempuan yang memiliki minat untuk mengembangkan karier di sektor Retail.

Melalui rangkaian pembelajaran tersebut, peserta diharapkan tidak hanya memperoleh peningkatan kompetensi, tetapi juga kesiapan yang lebih baik untuk memasuki dunia kerja. Oleh karena itu,

pelaksanaan program perlu memastikan proses pembelajaran yang inklusif, aplikatif, dan relevan dengan kebutuhan peserta serta dunia kerja, termasuk dalam mendukung peserta untuk mengakses kesempatan pemagangan berbayar maupun pekerjaan penuh waktu setelah menyelesaikan rangkaian program.

## TUJUAN KEGIATAN

### Tujuan Umum

Menyelenggarakan pelatihan keterampilan pada sektor **retail** yang relevan dengan kebutuhan industri, inklusif, berbasis praktik, dan terintegrasi dengan *learning pathway* You RISE **bagi kaum muda di wilayah Jabodetabek**, guna meningkatkan keterampilan, kesiapan kerja, serta akses peserta terhadap peluang kerja yang layak.

### Tujuan Khusus

Penyedia jasa diharapkan mampu:

1. **Menyelenggarakan pelatihan keterampilan teknis (*technical skills*) di sektor Retail bagi 250 kaum muda di wilayah Jabodetabek**, melalui pendekatan pembelajaran yang inklusif, aplikatif, dan relevan dengan kebutuhan industri serta mempertimbangkan kebutuhan dan aksesibilitas peserta.
2. **Meningkatkan kesiapan kerja peserta** melalui penguatan kompetensi teknis, *soft skills*, *financial literacy*, serta mentoring yang terintegrasi dalam *learning pathway* You RISE.
3. **Memastikan seluruh peserta mengikuti rangkaian *learning pathway* You RISE**, termasuk *self-paced Financial Literacy*, *technical training*, *soft skills*, serta **lima (5) topik mentoring wajib** sebagai bagian dari persiapan peserta menuju dunia kerja.
4. **Mengembangkan dan menerapkan metode pelatihan yang inklusif dan aksesibel bagi kaum muda dengan disabilitas**, dengan memperhatikan kebutuhan peserta selama proses pembelajaran dan pelaksanaan program.
5. **Memfasilitasi proses transisi peserta menuju dunia kerja**, termasuk melalui *job matching*, pemagangan berbayar, maupun akses terhadap peluang kerja yang relevan dengan kompetensi peserta dan kebutuhan industri.
6. **Menghasilkan data dan dokumentasi pelaksanaan program** yang dapat digunakan untuk kebutuhan *monitoring*, *evaluation*, *learning*, dan pelaporan proyek.
7. **Memastikan pelaksanaan program secara inklusif dan setara, dengan target minimal 70% (175) peserta Perempuan dan 3% (8) kaum muda disabilitas sebagai peserta** serta penerapan prinsip *Gender Equality*, *Disability*, and *Social Inclusion* (GEDSI) dalam seluruh rangkaian kegiatan.

## RUANG LINGKUP DAN SKEMA PELAKSANAAN

Pelaksanaan diharapkan berjalan pada Oktober 2026 hingga Februari 2027. Vendor diperbolehkan mengusulkan timeline yang lebih cepat sepanjang seluruh *learning pathway*, kualitas pembelajaran, minimal sesi, target penyelesaian peserta, serta deliverables tetap terpenuhi dan disetujui oleh tim You RISE

### 1. Learning Pathway Peserta

| Tahap                                | Aktivitas Utama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Metode                    | Output Minimum                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rekrutmen                            | Melakukan rekrutmen peserta dari wilayah proyek You RISE di Jabodetabek dengan jumlah yang memadai dan kualifikasi atau standar yang sudah ditentukan untuk mengantisipasi potensi attrition/dropout selama pelaksanaan program, sehingga target minimal 250 peserta yang menyelesaikan keseluruhan <i>learning pathway</i> dapat tercapai. | Online dan/atau Offline   | Tersedianya jumlah peserta hasil rekrutmen dan onboarding yang memadai untuk mendukung pencapaian minimal 250 peserta yang menyelesaikan keseluruhan <i>learning pathway</i> , dengan target minimal 70% (175) perempuan dan 3% (8) peserta disabilitas. Plan Indonesia tidak membatasi jenis disabilitas yang dijangar. |
| Onboarding dan Baseline              | Orientasi program, pendataan, <i>consent</i> , baseline/pre-assessment, dan pendampingan akses baik ke <i>learning management</i> yang dimiliki vendor maupun pendampingan ke LMS KitaKerja jika dibutuhkan.                                                                                                                                | Online/offline            | Data peserta tervalidasi dan peserta memahami alur program serta bersedia berkomitmen untuk menyelesaikan rangkaian.                                                                                                                                                                                                     |
| Self-paced Financial Literacy        | Peserta menyelesaikan modul Financial Literacy melalui website finlit.kitakerja.id.                                                                                                                                                                                                                                                         | Asynchronous / self-paced | Progress dan completion seluruh peserta terdokumentasi. Wajib diselesaikan oleh seluruh peserta pelatihan.                                                                                                                                                                                                               |
| Household Member Self-paced Learning | Vendor mendorong, memfasilitasi akses, dan memonitor anggota rumah tangga peserta (250 anggota keluarga/satu anggota keluarga per peserta) untuk mengikuti self-paced learning yang ditetapkan proyek.                                                                                                                                      | Asynchronous / self-paced | Data akses/completion <i>household member</i> tersedia. Wajib diselesaikan oleh seluruh <i>household member</i> peserta pelatihan.                                                                                                                                                                                       |
| GTO Interest Review                  | Sosialisasi singkat GTO serta peninjauan dan pendataan minat peserta perempuan untuk mengikuti rangkaian Girls Take Over.                                                                                                                                                                                                                   | Online/offline            | Daftar peserta perempuan yang berminat dan hasil follow-up tersedia.                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Technical Training Retail            | Pelatihan intensif Retail pada jurusan yang diusulkan vendor berdasarkan kebutuhan industri dan peluang kerja yang tersedia. Vendor wajib menyediakan kurikulum, modul, bahan ajar, serta metode pembelajaran yang relevan dan memperoleh persetujuan Plan Indonesia sebelum implementasi.                                                  | Hybrid                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kurikulum/silabus</li> <li>- Modul/bahan ajar</li> <li>- Assessment (Kuis, Pre-Post Test)</li> <li>- Rubrik penilaian (Indikator kelulusan)</li> <li>- Sertifikat penyelesaian / kelulusan pelatihan</li> </ul>                                                                 |

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           | Seluruh output di atas akan direview dan disepakati bersama oleh tim Plan Indonesia.                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Soft Skills                                 | Penguatan skill komunikasi, kolaborasi, <i>problem solving</i> , manajemen waktu, adaptabilitas, kesiapan kerja, dan topik relevan atau yang dibutuhkan industri saat ini.                                                                                                                                                               | Hybrid                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kurikulum/silabus</li> <li>- Modul/bahan ajar</li> <li>- Assessment (Kuis, Pre-Post Test)</li> <li>- Rubrik penilaian (Indikator kelulusan)</li> <li>- Sertifikat penyelesaian / kelulusan pelatihan</li> </ul> <p>Seluruh output di atas akan direview dan disepakati bersama oleh tim Plan Indonesia.</p> |
| Mentoring - 5 Sesi/Topik                    | <p>Lima topik mentoring bagi seluruh peserta terkait:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pendalaman materi</li> <li>2. Pendampingan tugas, praktik, capstone project</li> <li>3. Pengembangan CV dan portofolio</li> <li>4. Persiapan dan tantangan dunia kerja</li> <li>5. Topik sesuai kebutuhan/kondisi peserta</li> </ol> | Hybrid                    | 5 sesi mentoring terlaksana dan progress peserta tercatat. Mohon didiskusikan progress ataupun output Mentoring yang diperlukan bersama dengan tim Plan Indonesia.                                                                                                                                                                                   |
| Pengisian <i>Feedback Form</i> oleh Peserta | Peserta melakukan pengisian <i>feedback form</i> / formulir umpan balik pada saat selesai pembelajaran <i>training</i> dan saat selesai mentoring.                                                                                                                                                                                       | Asynchronous / self-paced | Progress dan <i>completion</i> peserta terdokumentasi. Wajib diselesaikan oleh seluruh peserta pelatihan.                                                                                                                                                                                                                                            |
| Transition dan Follow-up                    | Career information, CV/portofolio review, interview preparation, job matching/referral, survey <i>financial health</i> , dan monitoring outcome sesuai kebutuhan proyek.                                                                                                                                                                 | Online/offline            | Catatan tindak lanjut dan data outcome peserta, termasuk data peserta yang telah diterima, data survey <i>financial health</i> peserta, serta data pemagangan ataupun diterima bekerja.                                                                                                                                                              |

## 2. Pilihan Jurusan Technical Training

Vendor wajib mengusulkan dan melaksanakan jurusan technical training pada sektor Retail. Mengingat Plan Indonesia belum memiliki modul teknis yang ditetapkan untuk bidang tersebut, vendor diberikan fleksibilitas untuk mengusulkan jurusan pelatihan yang paling relevan dengan kebutuhan industri dan peluang kerja yang tersedia. Setiap usulan jurusan harus dilengkapi dengan:

- a. Nama jurusan/program pelatihan yang diusulkan,
- b. Latar belakang dan justifikasi pemilihan jurusan berdasarkan kebutuhan pasar kerja dan peluang penempatan kerja,
- c. Kompetensi yang akan dicapai peserta setelah menyelesaikan pelatihan,
- d. Kurikulum dan modul pelatihan yang akan digunakan,
- e. Metode pembelajaran yang diusulkan (termasuk online atau hybrid),
- f. Durasi pelatihan serta pembagian sesi pembelajaran, dan
- g. Rencana dukungan transisi kerja atau keterhubungan dengan dunia usaha dan dunia industri.

Vendor diharapkan dapat menjelaskan secara jelas alasan pemilihan jurusan yang diusulkan, termasuk kesesuaiannya dengan kebutuhan tenaga kerja, karakteristik peserta sasaran, peluang kerja yang tersedia, serta target dan tujuan program You RISE.

Seluruh usulan jurusan, kurikulum, modul, metode pembelajaran, durasi, dan target kompetensi peserta akan ditinjau dan memerlukan persetujuan Plan Indonesia sebelum pelaksanaan pelatihan.

### 3. Metode Rekrutmen dan Penempatan Peserta

Dalam rangka mencapai target pelatihan bagi 250 kaum muda, pelaksanaan program dianjurkan menggunakan kombinasi beberapa pendekatan rekrutmen dan pelaksanaan pelatihan sebagai berikut:

- a. *Joint Recruitment* bersama mitra *private sector*: 125 peserta (50%)
- b. Training Umum/Rekrutmen Publik: 50 peserta (20%)
- c. Training melalui Universitas (*Girls Take Over/GTO*): 75 peserta (30%)

Komposisi tersebut dapat disesuaikan berdasarkan kebutuhan implementasi, ketersediaan mitra, minat peserta, dan peluang kerja yang tersedia sepanjang target program tetap tercapai. Vendor diharapkan menjelaskan strategi implementasi untuk masing-masing pendekatan dalam proposal yang diajukan.

Untuk skema pelaksanaan melalui universitas, skema ini bertujuan untuk menjadi pipeline peserta pelaksanaan kegiatan *Girls Take Over* yang akan dilaksanakan pada Februari. Oleh karena hal tersebut, vendor **diharapkan** untuk membuat kelas **training melalui universitas** ataupun bila terdapat usulan lain bisa diinformasikan dengan **keseluruhan peserta adalah perempuan**.

Untuk skema Training Umum, vendor diharapkan mengoptimalkan kemitraan dengan institusi TVET seperti PPKD, BBPVP, BLK, politeknik, atau lembaga vokasi lainnya yang relevan.

### 4. Ketentuan Metode dan Sesi Pembelajaran

- a. Pelatihan dapat menggunakan kombinasi *synchronous (online, onsite/offline)* dan *asynchronous (self-paced learning)*.
- b. Dalam satu learning pathway (*technical training* dan *soft skill*) untuk setiap kelas dan jurusan paling sedikit terdapat **3 hari pelatihan**.

- c. Sesi mentoring wajib berjumlah minimal 5 sesi. Vendor diberikan kebebasan untuk menentukan ide pelaksanaan metode mentoring yang ada, termasuk apakah akan dilaksanakan *online*, *offline*, ataupun *hybrid*.
- d. Vendor memastikan metode pembelajaran inklusif, *accessible*, *youth-friendly*, serta menyediakan *reasonable accommodation* bagi kaum muda dengan disabilitas sesuai kebutuhan dan kesepakatan proyek, seperti aksesibilitas lokasi pelatihan, dukungan mobilitas/transportasi yang aksesibel, juru bahasa isyarat, modul dan bahan ajar dalam format yang aksesibel, penyesuaian metode pembelajaran, dan/atau bentuk dukungan lain yang relevan berdasarkan kebutuhan peserta.
- e. Bila memungkinkan dan setelah berdiskusi dengan pihak Plan Indonesia, vendor dianjurkan untuk mengoptimalkan LMS Kita Kerja untuk modul *self-paced* yang ditetapkan oleh Plan Indonesia dan membantu monitoring progress peserta.

## 5. Dukungan Job Matching dan Transisi Kerja

Untuk mendukung transisi peserta menuju dunia kerja, vendor diharapkan dapat:

- a. Berkolaborasi dengan tim proyek dalam proses seleksi dan penempatan peserta pelatihan.
- b. Mendukung kegiatan *job matching* dengan memberikan informasi terkait kompetensi peserta kepada mitra industri.
- c. Memberikan pendampingan kesiapan kerja bagi peserta sebelum proses rekrutmen atau pemagangan.
- d. Mendukung identifikasi peluang kerja atau pemagangan di sektor *Retail*.
- e. Memberikan masukan dan pembelajaran untuk penguatan program pada siklus pelatihan berikutnya.

## 6. Ruang Lingkup Pekerjaan Vendor

Berikut merupakan ruang lingkup pekerjaan vendor yang harus di penuhi:

- a. Melakukan rekrutmen bersama dengan tim Plan Indonesia. Vendor bertanggung jawab mendukung pencapaian target minimal 250 peserta yang menyelesaikan keseluruhan learning pathway You RISE untuk sektor Retail di wilayah Jabodetabek. Untuk mengantisipasi risiko attrition/dropout, vendor wajib mengusulkan jumlah peserta rekrutmen awal yang memadai, termasuk strategi retensi, penggantian peserta yang mengundurkan diri apabila memungkinkan, serta mekanisme pemantauan risiko dropout. Jumlah peserta rekrutmen awal dan mekanisme penggantian peserta harus disepakati bersama Plan Indonesia. Target akhir mencakup minimal 70% perempuan (175 peserta) dan minimal 3% penyandang disabilitas (sekurang-kurangnya 8 peserta). Pencapaian target inklusi (minimal peserta perempuan dan peserta disabilitas) dipantau berdasarkan data peserta yang tervalidasi dan penyelesaian learning pathway sesuai definisi completion yang disepakati.
- b. Melakukan *kick-off* dan penyelarasan workplan, kurikulum, jadwal, metode, area pelaksanaan, pembagian kelas, serta mekanisme monitoring bersama tim You RISE dan pihak terkait.
- c. Menyusun atau menyesuaikan silabus/kurikulum, modul dan bahan ajar, assessment, assignment, serta materi pendukung dengan mengacu pada kebutuhan industri dan arahan tim You RISE.
- d. Menyediakan pilihan trainer dan mentor yang kompeten untuk jurusan *technical training* yang diajukan serta fasilitator *soft skills*.
- e. Vendor wajib menyelenggarakan *technical training* dan *soft skills training* sesuai *learning pathway* yang telah disetujui Plan Indonesia, dengan durasi minimum tiga (3) hari pelatihan untuk setiap kelas dan jurusan. Pembagian hari dan jam pembelajaran, metode penyampaian (*offline*, *hybrid*, dan/atau *online*), porsi praktik, asesmen, serta indikator kelulusan harus dijelaskan dalam

proposal dan disepakati sebelum pelaksanaan. Vendor juga wajib menyelenggarakan minimal lima (5) sesi mentoring bagi setiap peserta, dengan materi, metode, jadwal, bukti pelaksanaan, dan pencatatan perkembangan peserta yang terdokumentasi. Pelaksanaan seluruh komponen pembelajaran harus memenuhi standar aksesibilitas dan kebutuhan *reasonable accommodation* yang telah disepakati.

- f. Untuk skema Training Umum, vendor **diharapkan** menjalin kerja sama dengan minimal 1 institusi TVET yang relevan di wilayah implementasi, seperti PPKD atau BBPVP. Vendor diminta menjelaskan rencana kemitraan tersebut di dalam proposal termasuk peran institusi dalam rekrutmen peserta, dalam pelaksanaan pelatihan, atau dukungan penempatan kerja. Sedangkan untuk skema training dengan universitas sebagai pipeline pelaksanaan Girls Take Over, vendor diharapkan melaksanakan training dengan keseluruhan peserta adalah perempuan
- g. Memastikan **minimal 3 hari pelatihan terlaksana** dan menyediakan kebutuhan operasional (Lokasi dan meals selama pelatihan) yang menjadi bagian proposal vendor sesuai kesepakatan kontrak (termasuk fasilitas disabilitas baik dalam pelatihan *offline* maupun *online*).
- h. Mendukung *onboarding* peserta dan monitoring penyelesaian *self-paced Financial Literacy* melalui LMS KitaKerja.
- i. Mendorong serta memonitor partisipasi *household member* dalam *self-paced learning* sesuai mekanisme dan target yang ditetapkan tim proyek.
- j. Mendukung sosialisasi singkat GTO, melakukan peninjauan minat peserta perempuan, mendokumentasikan hasilnya, dan menyampaikan data kepada tim You RISE untuk tindak lanjut.
- k. Menyediakan mekanisme *day-to-day engagement* dan dukungan pembelajaran peserta melalui kanal komunikasi yang disepakati, termasuk pengingat jadwal, tugas, progress learning, dan informasi karier.
- l. Mendukung kesiapan kerja peserta melalui review CV/portofolio, *career coaching*, *interview preparation*, informasi lowongan, *job matching/referral*, atau bentuk dukungan lain yang disepakati.
- m. Melakukan pre/post *assessment* atau metode pengukuran kompetensi lain yang relevan serta menyampaikan data penilaian secara terstruktur.
- n. Memastikan terdapatnya 3% (minimal 8) peserta disabilitas yang menyelesaikan *learning pathway* You RISE.
- o. Memastikan penempatan 20% (minimal 50) peserta pelatihan proyek You RISE untuk bekerja, baik pemagangan berbayar maupun pekerjaan kontrak diusahakan dengan minimal pendapatan Rp1.500.000. Bukti penempatan peserta dapat divalidasi atau dibuktikan dengan terdapatnya hal seperti kontrak, surat keterangan bekerja, ataupun surat keterangan diterima bekerja. Bukti penempatan peserta bekerja diharapkan diupdate maksimal satu (1) bulan setelah pelatihan dan *learning pathway* selesai dilaksanakan. Mekanisme verifikasi lebih lanjut bersama akan diverifikasi oleh konsultan dan tim Plan Indonesia. Bila terdapat hal-hal lainnya yang diperlukan sebagai tambahan, tim Plan Indonesia berhak untuk meminta lebih lanjut kebutuhan peserta tersebut.
- p. Vendor wajib mendukung pencapaian target penempatan minimal 20% dari 250 peserta yang menyelesaikan *learning pathway*, atau sekurang-kurangnya 50 peserta, ke dalam pekerjaan atau pemagangan berbayar. Penempatan harus dapat diverifikasi melalui bukti yang disepakati bersama Plan Indonesia, seperti konfirmasi pemberi kerja, surat penerimaan, perjanjian kerja atau pemagangan, maupun dokumen relevan lainnya. Vendor wajib mencatat jenis pekerjaan, pemberi kerja, status berbayar, tanggal mulai, dan informasi pendapatan apabila tersedia, dengan tetap memperhatikan persetujuan peserta dan ketentuan perlindungan data. Peserta yang telah bekerja sebelum mengikuti program dan hanya memperoleh peningkatan keterampilan (*upskilling*) tidak dihitung sebagai penempatan baru. Pengecualian dapat diberikan pada skema joint recruitment antara You RISE dan perusahaan apabila peserta direkrut melalui proses yang disepakati sebagai bagian dari program. Mekanisme penghitungan, periode verifikasi, dan bukti penempatan ditetapkan bersama Plan Indonesia.

- q. Menyediakan *success/best story* dari masing-masing jurusan pelatihan You RISE yang berbentuk video.
- r. Menyediakan testimoni peserta dari masing-masing jurusan pelatihan You RISE.
- s. Melakukan monitoring kehadiran, progress, completion, dropout/retention risk, hasil belajar, kebutuhan aksesibilitas, dan tindak lanjut peserta.
- t. Memastikan seluruh peserta melakukan pengisian *feedback form* setelah menyelesaikan pelatihan (technical/soft skills) dan mentoring.
- u. Menyusun dokumentasi dan laporan program secara berkala dan laporan akhir, termasuk *lesson learned* dan rekomendasi perbaikan.
- v. Mematuhi kebijakan Safeguarding, kode etik, perlindungan data, prinsip GEDSI, dan seluruh ketentuan Plan Indonesia yang relevan.
- w. Memastikan peserta memahami identitas dan peran Plan Indonesia serta DBS Foundation sebagai pendukung program sesuai panduan komunikasi proyek.

### Ringkasan Peran Mitra dalam Implementasi

| Dipersiapkan Plan Indonesia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Dipersiapkan Vendor/Konsultan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Plan Indonesia bertanggung jawab menyediakan arahan program, target dan indikator, panduan serta akses yang diperlukan untuk pelaksanaan modul self-paced learning, materi dan ketentuan branding program, format monitoring dan pelaporan, serta koordinasi dukungan program sesuai kapasitas dan kesepakatan implementasi.</li> <li>b. Vendor bertanggung jawab atas perencanaan operasional, rekrutmen dan onboarding, pelaksanaan pembelajaran, penyediaan trainer dan mentor, penyusunan kurikulum dan bahan ajar, monitoring peserta, dukungan transisi kerja, dokumentasi, serta seluruh deliverables yang tercantum dalam kontrak.</li> <li>c. Kedua pihak melakukan koordinasi berkala untuk meninjau kemajuan, mengatasi kendala implementasi, menyepakati tindakan korektif, dan memastikan pencapaian target program. Setiap kebutuhan dukungan yang berdampak pada anggaran, jadwal, atau tanggung jawab kontraktual harus memperoleh persetujuan tertulis dari pihak terkait sebelum dilaksanakan</li> <li>d. Materi/panduan terkait <i>Financial Literacy</i>, GTO, <i>Safeguarding</i>, GEDSI, identitas program, serta ketentuan <i>branding</i> dan komunikasi Plan Indonesia bersama DBS Foundation.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Tim pelaksana yang <i>dedicated</i> untuk mengelola rekrutmen, koordinasi, pelaksanaan pelatihan, mentoring, dan pelaporan.</li> <li>b. Silabus/kurikulum, modul dan bahan ajar, <i>assessment</i>, <i>assignment</i>, materi pendukung <i>technical training</i> dan <i>soft skills</i> sesuai kebutuhan industri dan arahan tim You RISE.</li> <li>c. Trainer, mentor, dan fasilitator yang kompeten sesuai jurusan <i>technical training</i> dan kebutuhan program.</li> <li>d. Pelaksanaan <i>technical training</i> dan <i>soft skills</i>, minimal 3 hari training per jurusan, dan 5 topik mentoring untuk seluruh peserta.</li> <li>e. Lokasi pelaksanaan sesi training offline dan ruang maya pelaksanaan <i>training online</i>.</li> <li>f. Kebutuhan operasional pelaksanaan training, seperti lokasi/venue pelaksanaan training offline, JBI/pendukung pelatihan inklusif bagi kaum muda disabilitas, ruang maya / platform meeting online, dan keperluan lainnya yang menjadi bagian dari proposal vendor dan telah disepakati dalam kontrak.</li> <li>g. Konsumsi (wajib) dan Uang transport (bila dibutuhkan/opsional) peserta untuk hari pelatihan yang dilaksanakan secara tatap muka, serta Pulsa pengganti peserta (bila dibutuhkan) untuk pelaksanaan yang dilaksanakan secara daring.</li> <li>h. <i>Onboarding</i> serta <i>day-to-day engagement</i> peserta termasuk reminder jadwal, tugas, progress learning, dan informasi terkait karier bersama Youth Engagement Officer dari masing-masing wilayah.</li> </ol> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>e. Arahan mekanisme monitoring, indikator program, format data, dan kebutuhan pelaporan proyek.</li> <li>f. Koordinasi dan dukungan untuk tindak lanjut peserta termasuk <i>linkage</i> dengan stakeholder atau peluang lain yang tersedia dalam program.</li> <li>g. Koordinasi bersama vendor terkait strategi <i>engagement</i> kepada peserta.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Monitoring penyelesaian <i>self-paced Financial Literacy</i> peserta serta household members sesuai target proyek.</li> <li>j. Tugas praktik dan/atau <i>capstone project</i> yang dapat menjadi portofolio peserta dan <i>pipeline</i> koneksi untuk penempatan 20% (minimal 50 kaum muda) peserta kaum muda.</li> <li>k. Data penempatan 20% (minimal 50 kaum muda) kaum muda peserta proyek You RISE yang sudah berhasil ditempatkan (pemagangan berbayar ataupun bekerja) diusahakan dengan minimal pendapatan Rp1.500.000 - Rp3.000.000.</li> <li>l. Data 3% (minimal 8 kaum muda) peserta disabilitas yang menyelesaikan learning pathway You RISE.</li> <li>m. Dukungan kesiapan kerja (termasuk mentoring) seperti review CV dan portofolio, <i>career coaching</i>, <i>interview preparation</i>, informasi lowongan, serta <i>job matching</i> yang informasinya diberikan kepada seluruh kaum muda peserta proyek.</li> <li>n. <i>Pre/Post assessment</i> atau metode pengukuran kompetensi lain serta data hasil penilaian peserta secara terstruktur. Kami mengharapkan adanya dashboard untuk memantau hal tersebut secara berkala.</li> <li>o. Monitoring kehadiran, progress, completion, <i>dropout/retention risk</i>, hasil belajar, kebutuhan aksesibilitas, dan tindak lanjut peserta.</li> <li>p. Dokumentasi, laporan berkala, <i>dashboard/progress report</i> yang mudah diakses, <i>success/best story</i>, testimoni, <i>feedback form</i> yang diisi seluruh peserta, laporan akhir, <i>lesson learned</i>, dan rekomendasi perbaikan.</li> </ul> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 7. Durasi Program

Pelaksanaan kegiatan pelatihan dan pendampingan keterampilan di sektor Retail dalam proyek You RISE akan dilaksanakan selama periode **November – Februari 2027**. Konsultan/vendor dapat mengusulkan metode dan jadwal pelaksanaan, termasuk durasi yang lebih singkat, sepanjang tetap memenuhi *learning pathway*, ruang lingkup pekerjaan, serta target program yang telah ditetapkan dan mendapat persetujuan dari tim Plan Indonesia.

## 8. Deliverable

Selama periode waktu tersebut, konsultan/vendor diharapkan menghasilkan:

- a. **Rencana kerja dan persiapan pelaksanaan program**, yang mencakup timeline, metode pelaksanaan, pembagian kelas, serta pengaturan teknis lainnya yang telah disepakati bersama Plan Indonesia.

- b. **Kurikulum dan perangkat pembelajaran**, termasuk silabus/kurikulum, modul dan bahan ajar *technical training* dan *soft skills*, *assessment*, *assignment*, serta materi pendukung lainnya yang sesuai dengan *learning pathway* dan kebutuhan industri.
- c. **Pelaksanaan rangkaian pelatihan dan pendampingan peserta**, yang mencakup *technical training*, *soft skills*, *mentoring*, *self-paced learning*, serta aktivitas pendukung lainnya sesuai dengan *learning pathway* yang telah disepakati.
- d. **Data dan monitoring perkembangan peserta**, yang mencakup kehadiran, progress pembelajaran, hasil *assessment*, *completion*, partisipasi *household member*, serta perkembangan peserta selama mengikuti program.
- e. **Dukungan kesiapan dan transisi kerja peserta**, termasuk pengembangan portofolio/*capstone project*, *career preparation*, *job matching/referral*, serta monitoring hasil penempatan kerja sesuai dengan target program.
- f. **Laporan pelaksanaan dan dokumentasi program**, yang mencakup laporan perkembangan secara berkala dan laporan akhir, pencapaian target program, dokumentasi kegiatan, *lesson learned*, praktik baik, *success/best stories*, serta rekomendasi untuk pelaksanaan program selanjutnya.

## HASIL KERJA YANG DIHARAPKAN

| Aktivitas                        | Hasil Kerja/Deliverable                                                                                                                                                                                                                            | Indikator Minimum                                                                                          | Waktu                                                         |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Persiapan & Penyelarasan Program | <i>Inception report</i> , <i>workplan</i> , <i>learning pathway</i> , jadwal, silabus/kurikulum, <i>assessment plan</i> , pembagian trainer/mentor.                                                                                                | Disetujui tim You RISE sebelum implementasi utama.                                                         | Okt – Nov 2026                                                |
| Rekrutmen                        | Tersedianya jumlah peserta hasil rekrutmen yang memadai untuk mendukung pencapaian minimal 250 peserta yang menyelesaikan keseluruhan <i>learning pathway</i> .<br>Termasuk <i>consent</i> kaum muda untuk mengikut kegiatan, di dokumentasi, dsb. | Terdapatnya progress catatan pendaftaran.                                                                  | Nov – Dec 2026                                                |
| Onboarding & Self-paced Learning | Data onboarding, completion <i>Financial Literacy</i> peserta, serta monitoring <i>household member</i> .                                                                                                                                          | Progress tercatat dan dapat diverifikasi melalui mekanisme/dashboard finlit yang dimiliki oleh tim proyek. | Nov – Dec 2026                                                |
| GTO Interest Review              | Sosialisasi dan daftar minat peserta perempuan terhadap Girls Take Over.                                                                                                                                                                           | Data minat dan follow-up disampaikan ke tim You RISE.                                                      | Mendekati atau pada waktu interview / menyesuaikan jadwal GTO |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                       |                                      |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Technical Training        | Pelatihan pada jurusan Retail beserta tugas, assessment, dan portofolio/ <i>capstone</i> .                                                                                                                                                                                                                               | Kelas berjalan sesuai kurikulum dan target peserta yang disepakati.                                                                                                                                                   | Nov 2026 – Feb 2027                  |
| Soft Skills               | Sesi soft skills dan bukti pelaksanaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Modul dan bahan ajar yang relevan dengan employability dan kebutuhan peserta.                                                                                                                                         | Nov 2026 – Feb 2027                  |
| Mentoring                 | 5 topik sesi mentoring bagi seluruh peserta.                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5 sesi terlaksana; progress dan <i>action point</i> peserta terdokumentasi.                                                                                                                                           | Nov 2026 – Feb 2027                  |
| Post Training             | Terdapatnya Kumpulan hasil pembelajaran peserta, mulai dari Presensi, Pre/Post-Test, Kuis, Indikator kelulusan, hingga <i>feedback form</i> .                                                                                                                                                                            | Terdapatnya progress catatan nilai-nilai dan formulir saran masukan ( <i>feedback form</i> ) yang telah diisi oleh seluruh peserta.                                                                                   | Nov 2026 – Feb 2027                  |
| Career Transition Support | CV/portofolio review, interview preparation, job information/matching/referral dan follow-up, serta terdapatnya pengisian <i>financial health survey</i> oleh para peserta.                                                                                                                                              | Data dukungan dan outcome peserta terdokumentasi sesuai target proyek.                                                                                                                                                | Jan – Feb 2027                       |
| Monitoring & Reporting    | Laporan berkala yang akan diberikan kepada tim You RISE setiap 1 bulan sekali di akhir bulan, koordinasi / meeting tiap 2 pekan sekali, database peserta, attendance, assessment, documentation, final report. Final Report diharapkan sudah dapat diterima oleh Plan Indonesia 5 hari sebelum tanggal kontrak berakhir. | Data lengkap, terstruktur, dan diserahkan tepat waktu. Peserta bisa dikatakan lulus bila peserta menyelesaikan keseluruhan <i>learning pathway</i> You RISE dan dapat didiskusikan bersama dengan tim Plan Indonesia. | Di tiap termin yang telah disepakati |

## RENCANA WAKTU PELAKSANAAN

Rencana awal berikut ini dapat dipercepat oleh vendor apabila desain implementasi memungkinkan. Perubahan timeline atau rencana kerja wajib untuk mendapatkan persetujuan dari tim Plan Indonesia dan tidak boleh mengurangi learning pathway maupun persyaratan minimum tatap muka.

| Kegiatan                                              | Nov 2026 | Dec 2026 | Jan 2027 | Feb 2027 |
|-------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Kick-off, finalisasi pathway, curriculum & onboarding |          |          |          |          |
| Rekrutmen                                             |          |          |          |          |
| Self-paced Financial Literacy peserta                 |          |          |          |          |

|                                                                                                              |  |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| Household member self-paced learning                                                                         |  |  |  |  |
| GTO interest review peserta perempuan                                                                        |  |  |  |  |
| Technical training (Retail), Soft skill training, minimal 3 hari pelaksanaan training, dan 5 sesi mentoring. |  |  |  |  |
| Career transition/job matching support, dan survey <i>financial health</i> .                                 |  |  |  |  |
| Monitoring, reporting & final report                                                                         |  |  |  |  |

## MONITORING DAN EVALUASI

1. Monitoring kehadiran dan partisipasi peserta pada seluruh sesi *synchronous/offline*.
2. Monitoring progress dan *completion self-paced Financial Literacy* peserta serta *self-paced learning household member* sesuai mekanisme yang disepakati.
3. Monitoring hasil pre/post assessment, tugas, portofolio/capstone project, dan perkembangan peserta selama 5 sesi mentoring.
4. Monitoring partisipasi perempuan, kaum muda dengan disabilitas, dan kelompok rentan, termasuk hambatan akses dan tindak lanjut yang dibutuhkan.
5. Monitoring peninjauan minat GTO untuk peserta perempuan tanpa menjadikannya syarat kelulusan technical training.
6. *Regular coordination meeting* dengan tim You RISE untuk membahas progress, risiko *dropout*, kendala implementasi, serta tindakan korektif yang dijadwalkan di tiap pekan/minggu.
7. Penyimpanan data, *consent*, dokumentasi, dan *evidence* kegiatan pada folder bersama/format yang ditetapkan Plan Indonesia.

## KUALIFIKASI VENDOR / KONSULTAN

1. Merupakan organisasi/lembaga/komunitas/konsultan yang memiliki kompetensi dalam pelatihan Retail serta pengembangan kapasitas kaum muda.
2. Memiliki pengalaman dalam pelaksanaan technical training Retail, *bootcamp*, mentoring, atau program *employability* yang relevan.
3. Memiliki trainer/mentor yang kompeten pada jurusan pelatihan yang diajukan dan mampu menunjukkan CV/portofolio personel utama.
4. Memahami pendekatan pembelajaran kaum muda, *blended/hybrid learning*, serta penggunaan LMS atau learning platform.
5. Mampu merancang pembelajaran berbasis praktik dan portofolio/capstone yang relevan dengan kebutuhan industri.
6. Memiliki pengalaman atau jejaring dengan *private sector* untuk *exposure* industri dan/atau dukungan transisi peserta menuju peluang kerja menjadi nilai tambah.
7. Memiliki pengalaman menerapkan pendekatan inklusif gender, disabilitas, dan *safeguarding* dalam program kaum muda.

8. Mampu menyediakan implementasi program di wilayah Jabodetabek secara langsung atau melalui tim/jejaring pelaksana yang dapat dipertanggungjawabkan.
9. Bersedia mematuhi kode etik, *Child and Youth Safeguarding and Protection*, perlindungan data, serta kebijakan Plan Indonesia lainnya.

## PENGADAAN VENDOR/JASA

Proses pengadaan akan dilakukan secara terbuka dan transparan oleh tim proyek You RISE. Calon vendor/konsultan mengirimkan dokumen aplikasi kepada email [yayasan.procurement@plan-international.org](mailto:yayasan.procurement@plan-international.org) dan CC [Rafika.Rafika@plan-international.org](mailto:Rafika.Rafika@plan-international.org) dengan subjek “**Konsultan Training Retail You RISE Jakarta\_Nama Organisasi/Konsultan**”. Kami harap proposal paling lambat disampaikan pada 2 November 23:59 WIB dengan melampirkan sekurang-kurangnya dokumen persyaratan sebagai berikut:

1. Surat pernyataan minat, baik dari penyedia jasa individu maupun organisasi yang tertarik mengikuti proses pengadaan ini;
2. Proposal teknis yang menjelaskan pendekatan, *learning pathway*, pilihan jurusan *training* dibidang retail, kurikulum/topik utama, pembagian sesi *online/offline/self-paced*, desain 5 sesi mentoring, *strategi engagement* dan *retention*, serta *pipeline* dukungan career transition;
3. Timeline rinci, termasuk usulan apabila vendor mampu menyelesaikan rangkaian lebih cepat dari November 2026-Februari 2027;
4. Rencana jurusan pelatihan dan rencana pelaksanaannya (baik yang secara hybrid, online maupun offline, termasuk lokasi), serta jumlah hari pelaksanaan pelatihan;
5. Metode monitoring, *assessment*, dokumentasi, dan pelaporan;
6. Anggaran rinci **termasuk pajak** yang berlaku;
7. Profil organisasi/vendor, portofolio pekerjaan relevan, referensi klien bila tersedia, dan CV personel utama;
8. Proposal diharapkan menyertakan rasional kebutuhan industri, kompetensi yang dibangun, dan relevansinya terhadap peluang kerja peserta

Seluruh penawaran yang diterima akan diperlakukan secara rahasia. Hanya kandidat terpilih yang akan menerima pemberitahuan lebih lanjut dan diundang untuk wawancara.

## RENCANA ANGGARAN KEGIATAN

Total anggaran pengadaan Konsultan Training Retail wilayah JABODETABEK menggunakan anggaran Proyek You RISE.

## LAMPIRAN MITIGASI RISIKO (RISK ASSESMENT)

Lampiran Mitigasi Risiko Mitigasi risiko untuk kegiatan ini dapat dibagikan kepada vendor terpilih

## PRINSIP, PENDEKATAN, DAN KODE ETIK

Staf dan pihak terkait yang bekerja dalam organisasi Plan Indonesia harus mematuhi *Plan International Child and Youth Safeguarding and Protection*. Para staf dan pihak terkait harus mengikuti Prinsip Etis untuk melibatkan subjek manusia dalam kegiatan dan mendapatkan persetujuan tertulis atau lisan dari subjek manusia. Apabila kegiatan melibatkan subjek anak-anak berusia di bawah 18 tahun, persetujuan dari orang tua harus didapatkan. Persetujuan yang ditandatangani oleh setiap anak dan/atau orang tuanya perlu dilakukan setelah menjelaskan tujuan kegiatan dan manfaatnya. Semua proyek yang dikelola oleh Plan Indonesia dan para mitranya, juga harus sejalan dengan ambisi global Plan International untuk menjangkau 100 juta anak perempuan, menggunakan pendekatan inklusif gender dalam melaksanakan tugasnya.

Dalam kegiatan ini, pihak-pihak yang terlibat diharapkan dapat menerapkan pendekatan inklusif gender melalui penyampaian norma gender, penguatan lembaga perempuan dan perempuan muda, memajukan kondisi dan posisi perempuan, bekerja sama dengan laki-laki untuk merangkul kesetaraan gender, menjawab kebutuhan dan minat anak perempuan dan laki-laki dalam semua keragaman mereka, dan membina lingkungan yang memungkinkan kesetaraan gender dan hak-hak anak perempuan.

## PENUTUP

Program YEE melalui proyek You RISE diharapkan dapat meningkatkan kesiapan kerja, keterampilan teknis, dan daya saing ekonomi kaum muda marjinal, khususnya perempuan muda dan penyandang disabilitas, untuk memasuki dunia kerja yang layak pada sektor Retail serta sektor relevan lainnya yang membutuhkan kompetensi digital di Indonesia.

Melalui kolaborasi erat antara Plan Indonesia, mitra pelaksana, sektor swasta, institusi pelatihan vokasi, serta komunitas lokal, program ini diharapkan mampu memperluas akses, memperkuat kapasitas, dan memfasilitasi transisi kaum muda menuju peluang kerja yang berkelanjutan.

Kami berharap kemitraan yang terbangun dalam Proyek You RISE dapat terus berlanjut dan berkembang, sehingga kontribusi dan dampak positif program bagi kaum muda di Indonesia dapat semakin diperkuat di masa mendatang.